



Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana



Alianza por Baja California



Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

Índice

Presentación

Marco de referencia

¿Por qué ***Vivamos Mejor***?

Hacia una política social de Estado

Justificación

Principios de gobierno municipal

Políticas públicas para el desarrollo

Desarrollo social

Contribuciones de la operación del Programa ***Vivamos Mejor***

Caracterización

Objetivos

Principios

Metas

Líneas Estratégicas

El programa ***Vivamos Mejor*** como movimiento social

Universo de trabajo

Acuerdo gubernamental para el desarrollo social



Alianza por Baja California



Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

Vertientes de trabajo

Programas por vertiente

Bienestar social para que *Vivamos Mejor*

Desarrollo productivo para que *Vivamos Mejor*

Desarrollo regional para que *Vivamos Mejor*

Criterios Generales de Operación

Comisión coordinadora del programa municipal *Vivamos Mejor*

Integración

Atribuciones de la Comisión

coordinadora

Comité Técnico del programa municipal *Vivamos Mejor*.

Objetivo

Funciones del Comité técnico

Estructura del Comité técnico

Proceso metodológico

Estructura programática

Estructura programática

(calendarización)

Proceso operativo del programa *Vivamos Mejor*



Alianza por Baja California



Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

Presentación

En Tijuana, un buen número de colonias populares se encuentran vinculadas a problemas comunes que, al paso de los años, no han sido suficientemente atendidos por las autoridades, persistiendo la marginación, la pobreza, la falta de servicios públicos más elementales y lo más doloroso, la falta de atención a las personas y sus necesidades. Administraciones municipales van y vienen sin que cambien las cosas para miles de familias.

Lo anterior, aunado a la escasa permanencia de las organizaciones vecinales, conjuga un panorama poco alentador y una dramática perspectiva de futuro. Esta situación puede y debe cambiar para evitar que existan dos Tijuana: la cosmopolita, progresista, con obras de infraestructura, turística y de buen ver y la Tijuana de los pobres, que viven en colonias populares y asentamientos en cañadas y lomeríos, la Tijuana de los olvidados, de los desposeídos.

El presente documento, contiene una propuesta, un programa de trabajo que es puesto a consideración de la ciudadanía y que hemos denominado ***Vivamos Mejor***, cristaliza aspiraciones y esperanzas y, sobre todo, propone estrategias y un método de trabajo cuyos resultados han sido plenamente probados; y que hoy por hoy, se erige en la alternativa más viable para contribuir a encontrar nuevos caminos para resolver algunos de los problemas más agudos de la ciudad y donde la organización popular de Tijuana, tendrá un papel protagonista.



Alianza por Baja California



Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

La idea central del documento es impulsar una propuesta que posibilite a las colonias populares y zonas marginadas de Tijuana disponer de un instrumento para incorporar a la ciudadanía organizada en las tareas de planeación, toma de decisiones y realización de los trabajos que hagan posible la construcción de obras y/o instalación de servicios públicos, así como el seguimiento y evaluación de las acciones que se realicen para su bienestar.

Por ello, ***Vivamos Mejor*** es un compromiso que el XXIX Ayuntamiento de Tijuana asume cabalmente ante los ciudadanos, para continuar, como siempre lo hemos hecho, luchando porque la población organizada participe en la toma de decisiones en materia de obra pública, pero sobre todo, para instituir en Tijuana una nueva forma de ver, dimensionar y atender la problemática social y de su gente.

Es preciso reconocer, que ***Vivamos Mejor*** se nutre de una experiencia de muchos años y de diversos programas que hemos venido proponiendo y desarrollando y que han comprobado su eficacia, formando ya parte del patrimonio de miles de mexicanos que desean y han logrado Vivamos Mejor.



Alianza por Baja California



Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

Marco de Referencia

La mayoría de las colonias populares de Tijuana, surge a contracorriente. Miles de mexicanos provenientes de diversos Estados de la República, llegaron a Tijuana con la intención de cruzar hacia los Estados Unidos en la búsqueda de mejores condiciones de vida para ellos y sus familias. Quienes no lo lograron, se enfrentaron a una disyuntiva: regresar a sus lugares de origen, o asentarse en la ciudad en espera de nuevas oportunidades para pasar al otro lado de la línea fronteriza.

Algunos volvieron, pero para quienes se quedaron aquí, empezó otro calvario: conseguir un lugar donde asentarse y vivir. La población proveniente de otras Entidades representa alrededor del 50% de la población tijuanaense.

La llegada de migrantes acentuó el proceso de especulación de la tierra urbana. Los terrenos planos, accesibles, cercanos al centro de la ciudad y la línea fronteriza, pronto quedaron fuera del alcance de la gente de menores recursos, iniciándose con ello el proceso de organización y lucha popular para “colonizar” los cerros, los cañones, los arroyos; en suma, los sitios poco atractivos para vivir por su accidentada topografía, lejanía y grado de peligrosidad. Surgen así asentamientos irregulares, algunos de los cuales hasta hoy prevalecen.



Alianza por Baja California



Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

En consecuencia, el grado de accesibilidad a cada comunidad, fue uno de los factores determinantes para la dotación de servicios públicos, situación que fue conformando al paso de los años, la dicotomía que aún persiste en muchas partes de la ciudad y cuyo indicador más evidente es la existencia de las dos Tijuana a las que hicimos referencia.

Así, fue notorio que el progreso de cada comunidad, considerada en forma individualizada, fue posible gracias al tesón de sus pobladores y dirigentes por acceder a los servicios fundamentales, mas que a una acción planificada de las autoridades municipales para equilibrar las condiciones del desarrollo urbano. No existió una visión integral de la ciudad que permitiera jerarquizar la problemática y proceder conforme a dicha jerarquía.



Alianza por Baja California



Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

¿Por qué Vivamos Mejor?

Uno de los valores fundamentales del pueblo de México y particularmente de la gente de Tijuana, es la solidaridad. Como una gran parte de la población proviene de otros Estados; conoce, practica y valora la mano amiga en la necesidad, partiendo del principio que todos necesitamos de todos. Esta cultura impulsa a vivir en una dimensión social, más que en el individualismo propio de culturas ajenas a la nuestra. Tijuana es una ciudad construida gracias al espíritu de lucha de miles de familias que emigraron con el fin de buscar nuevos y mejores horizontes de vida para ellos y sus familias; en su mayoría de escasos recursos, fueron asentándose en terrenos que en la mayor parte de los casos no contaban con la infraestructura básica para recibirlos.

El rezago social en las colonias populares y zonas marginadas de Tijuana es tal, que la sola acción institucional no basta para resolverlo. Ante las crecientes necesidades de servicios primarios, la única posibilidad que tenemos para construir un mejor futuro, es despertar esta conciencia solidaria, motivar y orientar la creatividad y energía social; generar procesos que contribuyan a lograr la organización, participación y autogestión de las comunidades en la solución de sus problemas y necesidades básicas; es recobrar nuestra memoria histórica de que trabajando juntos, hombro con hombro, sólo unidos, si logramos conjuntar esfuerzos y recursos de la gente y de todos los actores sociales para emprender, en forma organizada, el gran esfuerzo colectivo que demanda luchar, desde todos los frentes, por mejorar las condiciones de vida de los grupos y personas más vulnerables de la sociedad tijuanaense, tendremos la capacidad para transformar esa realidad social que hoy nos lastima por su marginación y pobreza extrema.



Alianza por Baja California



Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

Hacia una Política Social de Estado

- Nadie asume voluntariamente el querer ser pobre y sufrir todo lo que implica la pobreza
- La pobreza genera falta de oportunidades de desarrollo y calidad de vida no sólo para quien la padece, sino para su descendencia.
- Así, no sólo la riqueza, también la pobreza se hereda.
- Avanzar en el desarrollo social es una tarea compleja que demanda la formulación de una estrategia integral y la participación y compromiso de todos los sectores.
- El papel institucional en el cambio social es fundamental. Es el gobierno, en este caso municipal, el que, al tener la perspectiva más cercana a la gente, puede orientar el rumbo del desarrollo social.
- Las condiciones de pobreza en Tijuana requieren un esfuerzo institucional profundo, vigoroso, sostenido, que tenga la capacidad de convocar a la cooperación solidaria de todos los tijuanaenses en esta labor que se antoja titánica y que constituirá un enorme reto para la presente administración.



Alianza por Baja California



Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

- El abatimiento del rezago social tijuanaense no sólo requiere pasión, compromiso o mística de servicio. Es fundamental que desde las más altas esferas del poder público se conciba el desarrollo social como un asunto de Estado.
- Entre las principales características de una Política de Estado en materia de desarrollo social pueden considerarse las siguientes:
 - Habrá de involucrar la participación de los distintos poderes y a los órdenes de gobierno federal, estatal y municipal.
 - Debe institucionalizarse formalmente y guiar la integración de los planes y programas de desarrollo estatal y regional con los planes y programas municipales bajo una misma visión y en un mismo sentido.
 - Implica la vinculación, coordinación y acción conjunta de las distintas dependencias y órdenes de gobierno en torno a los fines comunes de interés general en materia de desarrollo social.
 - Debe manifestar la voluntad política del más alto nivel para llevar a cabo el cumplimiento de los fines del Estado en materia de desarrollo social.
 - Habrá de ser permanente, esto es, tener una temporalidad que trascienda el ámbito de la administración en turno.



Alianza por Baja California



Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

- Requiere definirse mediante el consenso de todos los sectores de la sociedad tijuanaense involucrados, incluyendo los propios beneficiarios.
- Implica reformas legislativas, incluso constitucionales, que permitan plasmar la visión de estado a observarse.
- Una parte muy importante del éxito de estas políticas, la constituye la coordinación interinstitucional que debe existir para la adecuada instrumentación y operación de programas y acciones en materia de desarrollo social.
- La Política de Estado implica diálogo, concertación y compromiso de los distintos sectores sociales para contribuir decididamente a abatir la pobreza.
- La Política de Estado en materia de desarrollo social habrá de considerar que se destinen recursos públicos presupuestales suficientes para los diversos programas sociales.



Alianza por Baja California



Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana



Vivamos Mejor se propone como el Eje Rector de la estrategia de desarrollo social del Gobierno Municipal de Tijuana, para lograr un impacto real en la transformación positiva de las condiciones de vida de la gente. Ello, fortalece la relación del Municipio con la sociedad y legitima las políticas públicas en la materia



Alianza por Baja California



Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

Justificación

Económica: El cambio en las prioridades de la inversión pública, dirigiendo ésta hacia las colonias populares, generará importantes ahorros al Municipio al efectuarse las obras de manera conjunta con los beneficiarios, al tiempo que generará una importante derrama en el sector de la construcción.

Política: La autoridad tiene la obligación de gobernar para la gente y extender los beneficios del desarrollo al grueso de la ciudadanía. Sólo así mantendrá legitimidad para representar y servir a los gobernados

Social: Es impostergable que las familias y grupos vulnerables tijuanaenses accedan a mejores niveles de bienestar y encuentren un porvenir más esperanzador



Alianza por Baja California



Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana





Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

Políticas públicas para el desarrollo

Las políticas públicas serán el resultado de un proceso que integre las aspiraciones de la sociedad, la participación ciudadana y, la visión y responsabilidad gubernamental

Desarrollo social

Lo social será el eje estratégico del desarrollo municipal y será concebido como la generación de mejores condiciones de vida y mayores oportunidades para todas las personas, en libertad y pleno ejercicio de sus derechos; y en armonía con la organización social y el medio ambiente

Para sustentar una política de Estado que norme los derechos sociales, la rectoría gubernamental y la actuación de los poderes, de los tres órdenes de gobierno y de la sociedad en su conjunto, se propondrá a Honorable Congreso del Estado una iniciativa para la creación de la Ley General de Desarrollo Social



Alianza por Baja California



Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

La operación de *Vivamos Mejor* contribuirá a:

- Otorgar mayores facultades al Municipio para fomentar el desarrollo social, teniendo claramente definidas las responsabilidades de cada Dependencia
- Emplear los recursos materiales y de sistemas de información necesarios para el adecuado control, seguimiento y evaluación de las acciones
- Desarrollar los mecanismos de coordinación interinstitucional
- Contar con metodologías adecuadas para la organización social, el seguimiento y la evaluación de los programas
- Mejorar los servicios institucionales, incrementar la eficiencia y simplificar sustancialmente los procesos y trámites de atención a los beneficiarios
- Identificar políticas particulares focalizadas, diferenciadas e integradas que consideren la heterogeneidad y pluralidad de los grupos a ser atendidos
- Desarrollar los recursos humanos que participan en los programas sociales, a través de una capacitación permanente
- Promover la organización y participación autogestiva de las comunidades en la planeación, definición y ejecución de los programas y acciones sociales



Alianza por Baja California



Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

- Garantizar la transparencia en el manejo de los recursos y su equitativa distribución por delegaciones municipales, comunidades y grupos vulnerables
- Garantizar la transparencia en el manejo de los recursos y su equitativa distribución por delegaciones municipales, comunidades y grupos vulnerables
- Dar prioridad a la salud, nutrición, educación, el empleo y la dotación de servicios de infraestructura social básica
- Fomentar el acceso a una justicia imparcial, pronta y expedita
- Promover la capacitación laboral y la creación de empresas sociales; apoyar a las micro y pequeñas empresas con recursos crediticios
- Orientar que el desarrollo social tenga como una de sus premisas, el respeto por el medio ambiente y la tolerancia étnica y religiosa
- Brindar atención especial a la niñez, la juventud, los adultos mayores, las madres cabezas de familia, las personas con capacidades diferentes, entre otros



Alianza por Baja California



Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

Caracterización

Sumará a los sectores privado y laboral, a los partidos políticos, a las instituciones de educación superior, especialistas, organizaciones no gubernamentales e internacionales cuya misión es luchar contra la pobreza

Constituirá la estrategia fundamental de la política social de la Administración Municipal de Tijuana

Vivamos Mejor

Reconocerá la capacidad de las comunidades para organizarse y generar alternativas de planeación, ejecución, seguimiento y evaluación de los programas públicos

Generará nuevas formas de articulación entre la Sociedad y el Gobierno Municipal



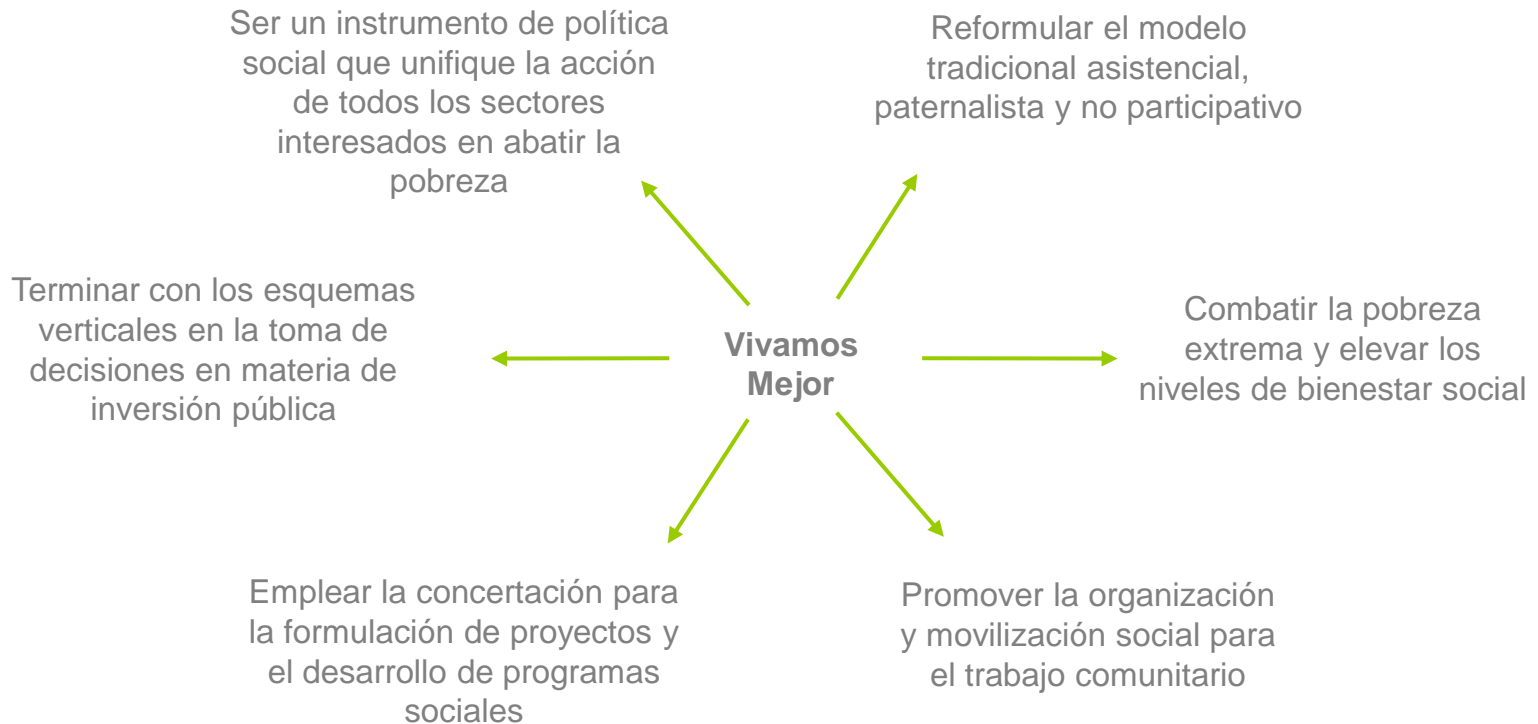
Alianza por Baja California



Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

Objetivos del Programa





Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

Principios del Programa

EQUIDAD

PLURALIDAD

AUTOGESTION

SUSTENTABILIDAD

CORRESPONSABILIDAD

COORDINACION INTERINSTITUCIONAL

RESPECTO A LAS FORMAS DE ORGANIZACIÓN
DE LAS COMUNIDADES

TRANSPARENCIA, HONESTIDAD Y
EFICIENCIA EN EL MANEJO DE LOS
RECURSOS



Alianza por Baja California



Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

Metas del Programa

A corto plazo

- Integrar la Comisión Coordinadora del Programa y su Comité Técnico y convenir la participación de las instancias estatal y federal para realizar obras y acciones conforme a prioridades de atención
- Proceder a la integración y capacitación de al menos un Comité del Programa *Vivamos Mejor* en cada una de las colonias urbanas y suburbanas de la ciudad; así como en cada unidad habitacional de la ciudad

A mediano plazo

- Determinar por cada Comité de *Vivamos Mejor* la obra o acción de infraestructura social y urbana más urgente de ser atendida
- Seleccionar las obras a ser realizadas
- Acordar el esquema financiero y la forma de participación de la comunidad
- Iniciar el Programa *Vivamos Mejor*

A largo plazo

- Transformar favorablemente las condiciones de vida de las colonias urbanas y suburbanas de Tijuana, así como de las unidades habitacionales de la ciudad
- Atender a los sectores marginados y vulnerables de la población que requieren un impulso institucional con el fin de desarrollarse y alcanzar sus aspiraciones
- Convertir a Tijuana en un municipio con adecuados niveles de bienestar





Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

Líneas de Estrategia

COORDINACIÓN INSTITUCIONAL AL MÁS ALTO NIVEL

El Desarrollo Social será considerado por la autoridad municipal como una Política de Estado

El Presidente Municipal preside las reuniones de la Comisión Coordinadora del Programa Vivamos Mejor

PARTICIPACIÓN SOCIAL

Mecanismos participativos de priorización del gasto social

Generación de una intensa dinámica de movilización popular plural y democrática para sumar la participación comunitaria en la solución de los problemas

ATENCIÓN PRIORITARIA A ZONAS VULNERABLES

Movilización de esfuerzos y recursos hacia las delegaciones, subdelegaciones, grupos y personas en mayor estado de marginalidad

Atención prioritaria a grupos particularmente vulnerables





Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

El Programa *Vivamos Mejor* como Movimiento Social

La marginación en las colonias urbanas y suburbanas de Tijuana no puede esperar más. Es impostergable que el Municipio asuma el gran reto que representa conducir y coordinar las acciones para llevar servicios básicos y condiciones para el progreso a los miles de tijuanaenses que esperan resultados del gobierno municipal.

Esta responsabilidad no es sólo del Municipio y/o del Estado. Es de fundamental importancia que los distintos actores de la sociedad asuman como suyo el programa *Vivamos Mejor*, y tomando la iniciativa, aporten con su participación bases más sólidas para la efectiva operación del mismo.

Esta aportación pudiera derivar en un movimiento social transformador de largo aliento de la ciudadanía organizada, que no sólo critique sino que se involucre para resolver sus problemas, proponga alternativas y actúe para terminar con la desigualdad, la injusticia y el sufrimiento.

La idea es que como movimiento social, *Vivamos Mejor* sume a las instituciones y organizaciones de la sociedad; y a miles de ciudadanos que aspiran a una realidad diferente y que estarían dispuestos a invertir su tiempo, esfuerzo y talento en favor del ideal de una Tijuana en la que todos disfruten de adecuados niveles de bienestar.



Alianza por Baja California



Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

Universo de Trabajo

El ámbito territorial de trabajo del Programa Vivamos Mejor estará integrado por todos aquellos barrios, colonias populares y unidades habitacionales que por voluntad libre y elección democrática de sus habitantes deseen ser parte de la organización, y que vivan en cualesquiera de las nueve Delegaciones municipales de Tijuana, así como en las correspondientes subdelegaciones.

La Mesa

La Presa

La Presa Rural

Otay Centenario

Playas de Tijuana

San Antonio de los Buenos

Zona Centro

Cerro Colorado

Sánchez Taboada



Alianza por Baja California



Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

Acuerdo Gubernamental para el Desarrollo Social

La magnitud y complejidad del Programa *Vivamos Mejor* y el tiempo en el cual se pretende llevar a cabo, será uno de los mayores retos de la administración municipal; que será posible solventar mediante la celebración de un Acuerdo gubernamental para el desarrollo social, a ser suscrito por las dependencias de la federación, estado y municipio y los distintos sectores y organizaciones de la sociedad tijuanaense, involucrados en el bienestar social y la lucha contra la pobreza



Alianza por Baja California



Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

Vertientes de Trabajo

Bienestar Social para que *Vivamos Mejor*.

Su objetivo es la atención de las demandas de la población en lo referente a servicios de infraestructura social básica, mediante la realización de acciones en materia de salud, alimentación, educación, cultura, deporte, agua potable, alcantarillado, abasto, electrificación y desarrollo urbano.

Desarrollo Productivo para que *Vivamos Mejor*.

Su objetivo es el impulso a proyectos que promuevan el aprovechamiento del potencial productivo de las comunidades, a través de la generación de empleos y el apoyo a proyectos productivos dirigidos a los tijuanaenses con menores recursos.

Desarrollo Regional para que *Vivamos Mejor*.

Su objetivo es contribuir al fortalecimiento de la región a través de programas de coordinación interinstitucional entre los tres órdenes de Gobierno, que tengan como propósito la creación de infraestructura regional y la consolidación de un federalismo que, a su vez, incorpore la participación ciudadana.



Alianza por Baja California



Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

Programas por Vertiente de Trabajo

Los siguientes programas tienen un carácter enunciativo y no limitativo

I. Bienestar Social para que *Vivamos Mejor*

Vivamos Mejor para las Mujeres, Niñas y Niños de Tijuana

- Padrón de población vulnerable y en riesgo
- Fondo comunitario para urgencias médicas
- Sistema de comunicación para urgencias médicas
- Fortalecimiento institucional
- “Semilla para Crecer”
- Casa de la mujer, la niña y el niño
- Prevención de la desnutrición
- Autosustentabilidad alimentaria
- Mejoramiento de vivienda
- Acceso a agua limpia
- Acciones educativas de alfabetización
- Programa de atención a niños de la calle
- Programa *Nuevas generaciones*



Alianza por Baja California



Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

Fortalecimiento del programa de la Procuraduría de la defensa de la mujer
Iniciativa de ley sobre el derecho a la alimentación de todos y todas
Impulso al Programa de seguridad alimentaria
Creación de Clínicas de la mujer y Guarderías para madres trabajadoras
Implementación del Programa *Tijuana libre de adicciones*
Ampliación del Programa de desayunos escolares
Ampliación del Programa de becas en todos los niveles educativos

Vivamos Mejor para los jóvenes tijuanaenses

Ampliación y fortalecimiento de la infraestructura deportiva
Programa de vinculación Universidad-empleo
Fondo especial para brindar oportunidades de empleo, ingreso y ahorro para jóvenes emprendedores.
Prevención y atención de adicciones y fomento del cuidado integral de la salud, incluyendo educación sobre sexualidad responsable
Creación de nuevas instituciones de educación media superior y superior, incremento de Bachilleratos y educación tecnológica a distancia
Fondos municipales para la cultura y apoyos a creadores



Alianza por Baja California



Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

Vivamos Mejor para las personas adultas mayores

- ✓ Mejorar la calidad de vida de los adultos mayores a través de un programa de atención integral a la salud física y mental
- ✓ Impulsar una Ley estatal de atención a las personas adultas mayores que reconozca y garantice sus derechos
- ✓ Programa especial *Vivienda digna* para los adultos mayores
- ✓ Establecimiento de casas de día para el cuidado de los adultos mayores
- ✓ Fondo especial para impulsar oportunidades de empleo e ingreso a Adultos mayores.
- ✓ Programas especiales de educación y campañas permanentes de prevención y protección jurídica contra la violencia

Vivamos Mejor para los indígenas y personas con capacidades diferentes

- ✓ Becas a estudiantes con capacidades diferentes
- ✓ Apoyo del CRIT en Tijuana y remodelación y ampliación de las unidades de rehabilitación existentes en el municipio
- ✓ Combate a la discriminación y pobreza de las colonias tijuanaenses con población indígena
- ✓ Créditos con cero intereses para proyectos productivos a las mujeres en condición de vulnerabilidad



Alianza por Baja California



Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

Vivamos Mejor para la integración de la acción cultural y artística

- Red municipal de bibliotecas
- Red municipal de Casas de la cultura
- Red municipal de Consejos ciudadanos de cultura
- Red municipal de talleres literarios
- Festival de culturas populares e indígenas
- Cultura infantil “Alas y raíces de los niños tijuanaenses”
- Promoción y difusión del patrimonio artístico
- Preservación, registro y difusión del patrimonio cultural tangible e intangible

Vivamos Mejor en acciones ambientales comunitarias

- Disposición de residuos sólidos
- Agua limpia para el consumo humano
- Programa de fomento a la salud ambiental
- Programa *restaurantes saludables*

Vivamos Mejor en el combate frontal al analfabetismo

- Gran cruzada para abatir el analfabetismo en Tijuana.
- 2021-2044 será el trienio de la alfabetización.



Alianza por Baja California



Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

II. Desarrollo productivo para que *Vivamos Mejor*

- Micro empresas sociales
- Programa de oportunidades productivas (POP)
- Servicio municipal de empleo
- Firma de Acuerdo para la generación de riqueza social
 - Programa *Semilla para Crecer*

III. Desarrollo Regional para que *Vivamos Mejor*

- Sustentabilidad ambiental para el fortalecimiento municipal y regional
- Programa municipal de disposición de desechos sólidos (basura)
- Programa municipal de tratamiento de aguas residuales
- Educación y cultura ambiental
- Construcción de caminos y carreteras
- Fortalecimiento municipal
- Construcción de un Hospital regional de Tercer Nivel
- Creación de la Universidad Pública de Tijuana
- Creación del laboratorio regional de salud pública
- Modernización de la infraestructura carretera, construcción de nuevas vialidades, libramientos y tramos carreteros
 - Plan de desarrollo regional “Tijuana-Rosarito-Tecate”
 - Plan de desarrollo binacional “Tijuana-San Diego”



Alianza por Baja California



Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

Criterios generales de operación del programa

- I. En las acciones de **Vivamos Mejor** que requieran de mano de obra, ésta será aportada por los propios beneficiarios
- II. Para recibir los beneficios del Programa **Vivamos Mejor**, las comunidades urbanas se organizarán en Comités. En caso de beneficios individuales, como acciones de mejoramiento de vivienda, cada comunidad, en asamblea general del propio Comité y de acuerdo a las prioridades de atención, decidirá las personas que serán apoyadas
- III. Los representantes de la comunidad firmarán un convenio con el Programa **Vivamos Mejor** en el que se comprometen a participar y verificar la aplicación y buen uso de los recursos
- IV. Las aportaciones que los beneficiarios realicen en efectivo, previas fichas de depósito autorizadas por el Programa, permitirán la integración de un fondo capitalizable para continuar desarrollando acciones de beneficio social.
- V. Con el fin de garantizar la transparencia de sus acciones, **Vivamos Mejor** contará con una Comisión coordinadora, presidida por el Presidente Municipal y representantes de los otros órdenes de gobierno.
- VI. Los beneficios individuales del Programa se otorgarán directamente a los beneficiarios, sin la intervención de intermediarios





Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

Comisión Coordinadora

- Dirige, opera y evalúa el Programa Municipal *Vivamos Mejor*
- Vincula y define las políticas, estrategias y acciones de la administración pública para combatir los bajos niveles de vida
- Asegura el cumplimiento en la ejecución de los programas de desarrollo social para la atención de núcleos y poblaciones de zonas urbanas y suburbanas, en materia de salud, educación, vivienda, empleo y proyectos productivos; y en general los vinculados al mejoramiento de la calidad de vida



Alianza por Baja California



Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

Integración

La Comisión Coordinadora del Programa Municipal *Vivamos Mejor*, será presidida por el Presidente Municipal y se integrará en forma permanente por los titulares de las siguientes dependencias:

- Secretaría de gobierno municipal
- Secretaría de seguridad pública
- Secretaría de desarrollo urbano
- Secretaría de administración y finanzas
- Secretaría de desarrollo social
- Secretaría de desarrollo económico
- Dirección municipal de salud
- Dirección de policía y tránsito municipal
- Estancia municipal de infractores
- Dirección anticorrupción
- Dirección de comunicación social
- Dirección municipal de transporte
- Dirección de justicia municipal
- Contraloría municipal
- Dirección contra las adicciones
- Dirección de participación ciudadana
- Dirección de asuntos binacionales
- Unidad municipal de derechos humanos
- Sistema educativo municipal
- Dirección de obras públicas
- Dirección de servicios públicos
- Dirección de administración urbana
- Dirección de protección al ambiente
- Desarrollo integral de la familia
- Instituto municipal del deporte
- Instituto municipal de arte y cultura
- Sistema municipal de parques temáticos
- Instituto municipal de planeación
- Instituto municipal de la juventud
- Instituto de la mujer
- Delegaciones municipales
- Dependencias federales y estatales



Alianza por Baja California



Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

La Comisión podrá establecer subcomisiones para atender objetivos específicos, y contará con un Secretariado Técnico encargado de dar seguimiento a los acuerdos del órgano de coordinación, mismo que dispondrá de los recursos necesarios para cumplir su encomienda.



Alianza por Baja California



Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

Atribuciones de la Comisión Coordinadora

- Coordina la política social. Establece prioridades; define estrategias, políticas, objetivos y acciones. Aprueba lineamientos
- Define población, comunidades y grupos sociales a ser atendidos. Concerta recursos y estructura mecanismos de participación y vinculación
- Dispone medidas para manejar de forma más eficiente y eficaz la inversión pública autorizada destinada al gasto social
- Acuerda programas de capacitación orientados a fortalecer la capacidad autogestiva comunitaria
- Establece políticas de descentralización que permitan la construcción de una nueva relación Municipio-Sociedad. Propone redistribución de facultades, programas y recursos





Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

Comité Técnico del Programa Municipal *Vivamos Mejor*

Objetivo

Ser el órgano técnico responsable de la operación de la Comisión coordinadora del Programa Municipal *Vivamos Mejor* y, enlace operativo entre las dependencias y entidades integrantes de la misma. Proponer a la Comisión coordinadora, mecanismos que garanticen la conjunción de esfuerzos y permanente vinculación en función de los objetivos y metas que en beneficio de la sociedad se establezcan.



Alianza por Baja California



Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

Funciones del Comité Técnico

- Citar a reuniones de la Comisión Coordinadora; registrar los acuerdos y darles el seguimiento correspondiente para asegurar su cumplimiento.
- Solicitar a las dependencias participantes, la elaboración de diagnósticos, reportes, estadísticas y gráficas de resultados, para la toma de decisiones
- Mantener vínculos y contacto permanente con las dependencias ejecutoras y la sociedad, a fin de conocer los avances alcanzados
- Organizar y mantener un sistema de registro, control y seguimiento de los documentos y peticiones ciudadanas turnados a la Comisión Coordinadora
- Coordinar la elaboración de boletines de prensa, comunicados y memorias que se emitan por parte de la Comisión Coordinadora
- Someter a consideración de la Comisión Coordinadora nuevos programas, acciones y estrategias interinstitucionales para combatir la pobreza
- Contribuir en la elaboración de instrumentos, manuales y normas que regulen, precisen y definan la coordinación institucional y la participación social



Alianza por Baja California



Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

Estructura de Organización del Comité del Programa *Vivamos Mejor*

Coordinación del
Comité del Programa
Vivamos Mejor

Comisión de Abasto

Comisión de Cultura y Deporte

Comisión de Ecología

Comisión de Educación

Comisión de Regularización

Comisión de Salud

Comisión de Servicios Públicos

Comisión de Vivienda

Las Comisiones aquí presentadas son de carácter enunciativo y no limitativo a la existencia de otras que decida la Asamblea General que elige al Comité del Programa



Alianza por Baja California



Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

Proceso Metodológico

- I. Formulación de la estrategia general y por vertiente de trabajo, instalación de la comisión coordinadora y del secretariado técnico
- II. Identificación de zonas prioritarias del municipio y población objetivo
- III. Diseño y aprobación de programas, subprogramas y mecanismos de coordinación interinstitucional
- IV. Firma de acuerdos y convenios entre los tres ordenes de gobierno. suma de los distintos sectores de la sociedad
- V. Asignación de actividades y tareas concretas por institución. tiempos de ejecución
- VI. Asignación de responsabilidades y recursos humanos, materiales y financieros por programa
- VII. Consensos y compromisos con las comunidades. capacitación, organización y movilización social
- VIII. Ejecución de acciones y coordinación institucional permanente
- IX. Seguimiento, control y evaluación de acciones. Informe de resultados y toma de medidas correctivas
- X. Retroalimentación



Alianza por Baja California



Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

Estructura Programática

Un programa de la naturaleza de *Vivamos Mejor*, es de suyo complejo por la cantidad de acciones involucradas. Aquí no se pretende agotarlas. Se trata de presentar una propuesta inicial que sirva como punto de partida para una discusión más amplia que seguramente enriquecerá este programa.

Esta versión inicial sugiere que el Secretariado Técnico sea el órgano del Gobierno Municipal de Tijuana encargado de coordinar los trabajos; desde el diagnóstico, hasta el seguimiento y evaluación de resultados; razón por la cual se presenta a continuación un ejemplo de la estructura programática que en su momento habría de ser integrada por el Secretariado Técnico del Programa *Vivamos Mejor*, en coordinación con las distintas instituciones y dependencias participantes.



Alianza por Baja California



Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

Estructura Programática. (Calendarización)

Subprograma: Organización y capacitación social

Objetivo: Contribuir a la organización de la comunidad para resolver sus necesidades fundamentales y proveerla de los conocimientos necesarios para cumplir sus objetivos.

Responsable de la ejecución: Dirección de desarrollo social municipal

Responsable del seguimiento: Coordinación municipal del programa Vivamos Mejor

Meta: Integrar en una primera etapa, al menos un comité del programa Vivamos Mejor en cada colonia

Políticas de operación: La integración de los comités se realizará mediante asamblea general comunitaria, en forma programada y por personal capacitado. Constituido el comité, se le dará la capacitación correspondiente para el desempeño de sus funciones.

Participantes: Coordinadores delegacionales y municipales de la secretaría de desarrollo social. promotores sociales.



Alianza por Baja California



Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

Principales Actividades	DICIEMBRE			ENERO			FEBRERO		
Visitas preliminares a las comunidades	■	■	■						
Programación para la elección de los Comités Comunitarios del Programa <i>Vivamos Mejor</i>			■						
Preparación de la documentación			■						
Celebración de acuerdos y convenios con las organizaciones sociales asentadas en las comunidades			■	■					
Realización de la asamblea general comunitaria para elegir al Comité del Programa				■	■	■	■	■	■
Registro de los dirigentes del comité, en la base de datos correspondiente				■	■	■	■	■	■
Entrega de documentos a los Comités para su operación							■	■	■
Selección y reproducción del material para capacitar a los comités del programa				■	■	■			
Programación de la capacitación					■	■	■	■	
Capacitación de los comités del programa <i>Vivamos Mejor</i>									■





Vivamos Mejor

Propuesta de Política Social para Tijuana

Proceso Operativo del Programa *Vivamos Mejor*

